

**Proyecto de emprendimiento y liderazgo para mujeres. Innovación social: Tejidos territoriales con rostro femenino en el departamento del Tolima (Colombia)” de la Convocatoria de Ayudas para Proyectos e Iniciativas de Cooperación al Desarrollo en el Ámbito Universitario, Universidad de Zaragoza, 2021.**

En el desarrollo y realización del proyecto ha intervenido un equipo multidisciplinar de diferentes instituciones (Universidad de Zaragoza, Universidad de Ibagué y Campus Iberus), y han participado varias Organizaciones comunitarias del Sur del Tolima (La Asociación de Mujeres Emprendedoras de Herrera Tolima (Asomeht), La Red de Mujeres Chaparralunas por la Paz y el grupo de lideresas “Mujeres AVA” de la asociación de productores ecológicos de *Planadas – ASOPEP*). Con los siguientes integrantes:

**Universidad de Zaragoza:** Investigadoras principales: M<sup>a</sup> Isabel Saz-Gil (<https://empresa.unizar.es/personal/maria-isabel-saz-gil>) y Ana I. Gil-Lacruz (<https://empresa.unizar.es/personal/ana-isabel-gil-lacruz>). Equipo de investigación: Marta Gil-Lacruz (Departamento de Psicología y Sociología), Miguel Cañete Lairla (Departamento de Psicología y Sociología), Jorge Rosell Martínez (Departamento de Dirección y Organización de Empresas), M<sup>a</sup> Jesús Alonso Nuez (Departamento de Dirección y Organización de Empresas).

**Campus Iberus:** Andrés Martín Crespo -Manager de Proyectos Internacionales-, <https://www.campusiberus.es/>. Y Grupo de Acción del Campus Iberus “HealthyOrg” <https://www.campusiberus.es/grupo-de-accion-healthyorg/>

**Universidad de Ibagué:** a través del **Programa Paz y Región** <https://pazyregion.unibague.edu.co/>, que ha colaborado en dos instancias: en el plantel de profesorado y en el apoyo técnico y logístico del **Programa Paz y Región**, que se desarrolla en todos los municipios del departamento y tiene como centro la vinculación de la universidad y el territorio desde una perspectiva de desarrollo para la paz. **Plantel profesorado e Investigadoras/es:** Mónica del Pilar Álvarez Bustos (Coordinadora académica del Programa Paz y Región), Dayani Rojas Forero (Director del Programa Paz y Región), Juan José Torrente Rocha (Director del Programa de Psicología). **Apoyo técnico:** Dahiana Andrea Rodríguez, Leydi Carolina Baron Gutierrez y Lina María Contreras Barragan.

El proyecto surge con la intención de impactar de manera positiva en la población femenina de los municipios del sur del Tolima (Herrera, Planadas y Chaparral), que se encuentran ya organizadas en asociaciones de trabajo colaborativo. Consistió en dar a las mujeres una formación en materia de emprendimiento social sostenible, así como temas de liderazgo y empoderamiento femenino; también en el acompañamiento a las asociaciones en el apoyo del trabajo de marca con un presupuesto destinado para dar impulso a sus diferentes emprendimientos. Lo anterior con el objetivo de aportar en el crecimiento del territorio a través de procesos de innovación social colectiva en estas comunidades.

A partir del trabajo de campo llevado a cabo sobre el terreno durante los meses previos a la concesión del proyecto y en su arranque, se logró identificar los emprendimientos iniciados, las necesidades formativas y de conocimiento de las mujeres de las organizaciones comunitarias participantes. Se contó con las líderes de las comunidades para dar forma a las etapas del proceso en el desarrollo del proyecto.

De esa forma se aseguró el impacto positivo del proyecto al estar integrado en la realidad socioeconómica de las participantes y ser las mujeres las protagonistas principales del proyecto como se puede comprobar en el siguiente video. En el video las participantes toman la palabra para comentar, valorar y evaluar el proyecto: [https://www.youtube.com/watch?v=EBQd\\_Ma7TYQ](https://www.youtube.com/watch?v=EBQd_Ma7TYQ)

Dicho proyecto ha consistido en el diseño, ejecución y evaluación de una acción formativa de cara a mejorar y hacer sostenibles los emprendimientos de las asociaciones de mujeres: realizada en modalidad mixta presencial y telemática con sesiones sincrónicas y diacrónicas. En este sentido, los contenidos del curso han tenido en cuenta las necesidades formativas de las mujeres participantes y el desarrollo de sus competencias para el fortalecimiento de sus iniciativas de emprendimiento en los siguientes temas:


El programa formativo contó con 7 módulos (Módulo I. Mujer y Sociedad, Módulo II. Motivación y Liderazgo Femenino, Módulo III. Bienestar Laboral e Innovación Colectiva, Módulo IV. Fundamentos de Empresa, Módulo V. Elaboración del Plan de Negocio Sostenible, Módulo VI. Gestión de Proyectos y Módulo VII. Herramientas de Comercialización. Además de contenidos prácticos (offline, trabajo grupal tutorizado, trabajo diacrónico sobre el terreno).

Este proyecto se elaboró con el trabajo colaborativo de tres asociaciones de mujeres emprendedoras, que por su labor en el desarrollo de sus comunidades han sido importantes para el cumplimiento del objetivo principal aquí propuesto en el impacto en el crecimiento socioeconómico de estos municipios.



Se contó con las tres organizaciones comunitarias siguientes:

➤ **Organizaciones participantes**


**i. Red de Mujeres Chaparralunas por la Paz - Chaparral**

	<p>Es una Corporación con 15 años de experiencia que trabaja por el desarrollo integral de las mujeres rurales y urbanas, en acompañamiento y asesoría a comunidades y organizaciones de base campesina, asuntos femeninos de Acción Comunal, víctimas, indígenas, afrodescendientes y procesos juveniles. Ubicada en el municipio de Chaparral, Tolima, su gestión apunta a la protección de los derechos de las mujeres con fundamento en la construcción de paz.</p> <p><a href="http://reddemujereschaparralunasporlapaz.org.co/index.php/conocenos">http://reddemujereschaparralunasporlapaz.org.co/index.php/conocenos</a></p>
---	--

**ii. ASOPEP, con el Comité de Mujeres AVA - Planadas**

	<p>Surge como respuesta a la necesidad principal de organizar la manera de relacionamiento existente entre los 167 miembros que se tienen con el objetivo de comercializar su propia producción de café, con su propio gobierno y diseño de un modelo propio para la conservación de sus fincas en razón de dar protección a los recursos de próximas generaciones.</p>
	<p>De esta se desprende el comité de mujeres AVA (Arte Vida Alma) que se presenta a sí mismo como un comité que empodera a las mujeres en la construcción y fortalecimiento de comunidad y tejido social a través de actividades colectivas y capacitaciones en las que aprenden sobre emprendimiento y se conciben como productoras que tengan alternativas de ingreso</p> <p><a href="https://www.asopep.org/mujer-ava">https://www.asopep.org/mujer-ava</a></p>

**iii. ASOMEHT- Herrera**

	<p>Llamada Escuela popular de mujeres rurales, bordando paz Herrera-Rioblanco Tolima, esta asociación se concibe a sí misma como un equipo de mujeres de aporte colectivo en capacidades y habilidades para dejar a un lado a la guerra y ser constructoras de paz a través de sus pensamientos y acciones como generadoras de cambio en su comunidad.</p> <p><a href="https://www.facebook.com/mujeresasomeht/">https://www.facebook.com/mujeresasomeht/</a></p>
---	---

Este proyecto tuvo un alistamiento desde el mes de julio, en donde se surtieron varias reuniones entre las entidades organizadoras y las asociaciones participantes del mismo para poder planear las mejores estrategias dirigidas al cumplimiento de los objetivos propuestos. Esta preparación previa llevo a tomar la decisión de modificar la metodología y fechas propuestas en principio, que contemplaban la realización de un curso del 2 al 24 de octubre de manera virtual con un posible encuentro presencial al final, a un único encuentro presencial del 21 al 23 de octubre que permitiría concentrar en esos 3 días los módulos teóricos y prácticos del taller.

A continuación, se expone la agenda de acuerdo a los módulos y talleres allí planeados. Es de advertir que la agenda diaria contiene algunos apartados logísticos que se dieron para alcanzar la mejor organización posible.

Los encuentros se realizaron en la Cámara de Comercio de Chaparral que presto sus instalaciones para poder realizar el curso dispuesto y fortalecer los emprendimientos de las mujeres de las tres asociaciones participantes.

**Proyecto de emprendimiento y liderazgo para mujeres. Innovación social: Tejidos territoriales con rostro femenino en el departamento del Tolima (Colombia)**

Jueves 21 de octubre				Viernes 22 de octubre				Sábado 23 de octubre			
Hora España	Hora Colombia	Actividad	Responsable	Hora España	Hora Colombia	Actividad	Responsable	Hora España	Hora Colombia	Actividad	Responsable
	6:00 a.m. a 7:45 a.m.	Desayuno en restaurante seleccionado	Carolina Barón		6:00 a.m. a 7:45 a.m.	Desayuno en restaurante seleccionado	Carolina Barón		6:00 a.m. a 7:45 a.m.	Desayuno en restaurante seleccionado	Carolina Barón
	7:30 a.m. a 8:00 a.m.	Inscripción y acreditación participantes	Carolina Barón y Dahiana Rodríguez		7:30 a.m. a 8:00 a.m.	Inscripción y acreditación participantes	Carolina Barón y Dahiana Rodríguez		7:30 a.m. a 8:00 a.m.	Inscripción y acreditación participantes	Carolina Barón y Dahiana Rodríguez
15:00 - 15:30h	8:00 a.m. a 8:30 a.m.	Saludo de apertura	Ana/Isabel Dayani/Mónica Martín/Virginia Organizaciones	15:30 - 17:00h	8:00 a.m. a 9:30 a.m.	Módulo 4: Fundamentos de empresa	Jorge Rosell y María Jesús Alonso	15:00 - 17:00h	8:00 a.m. a 10:00 a.m.	Presentación propuestas organizaciones	Ana/Isabel Dayani/Mónica Martín/Virginia Organizaciones
15:30 - 17:00h	8:30 a.m. a 10:00 a.m.	Módulo 3: Bienestar laboral e Innovación Colectiva	Juan José Torrente y Martha Gil								
17:00 - 17:30h	10:00 a.m. a 10:30 a.m.	Refrigerio		17:00 - 17:30h	10:00 a.m. a 10:30 a.m.	Refrigerio		17:00 - 17:15h	10:00 a.m. a 10:15 a.m.	Refrigerio	
17:30 - 19:00h	10:30 a.m. a 12:00 p.m.	Módulo 1: Mujer y sociedad	Miguel Cañete	17:30 - 19:00h	10:30 a.m. a 12:00 p.m.	Módulo 5: Elaboración de planes de negocios	Isabel Saz	10:00 a.m. a 12:00 m.	10:00 a.m. a 12:00 m.	Entrega de premio y certificado.	Ana/Isabel Dayani/Mónica Martín/Virginia Organizaciones
19:00-21:00h	12:00 p.m. a 2:00 p.m.	Almuerzo		19:00-21:00h	12:00 p.m. a 2:00 p.m.	Almuerzo		19:15-21:00h	12:30 p.m. a 2:00 p.m.	Almuerzo	
21:00-22:30h	2:00 p.m. a 3:30 p.m.	Módulo 6: Gestión de proyectos	Andrés Martín	21:00-22:30h	2:00 p.m. a 3:30 p.m.	Módulo 2: Motivación y liderazgo femenino	Ana Gil				
22:30 - 22:45h	3:30 p.m. a 3:45 p.m.	Refrigerio		22:30 - 22:45h	3:30 p.m. a 3:45 p.m.	Refrigerio					
	3:45 p.m. a 6:00 p.m.	Taller integrador módulos 1 al 3	Juan José Torrente y Dahiana Rodríguez		3:45 p.m. a 6:00 p.m.	Módulo 7: Herramientas de comercialización y segundo taller integrador	Dayani Rojas y Mónica Álvarez				
	6:00 p.m. a 7:00 p.m.	Actividad tejidos territoriales - CEPAL									

• **Primer día de Jornada (Viernes 21 de Octubre de 2021)**

El primer espacio en la agenda se destinó para dar un saludo con gran emoción por parte del equipo organizador, por haber logrado que estas mujeres emprendedoras pudieran estar reunidas allí ese día, aun con las dificultades que eso supuso a cada una de ellas por la adversidad de sus realidades. Y se inició el trabajo con los diferentes contenidos.



• **Segundo día de Jornada (Viernes 22 de Octubre de 2021)**




El segundo día estuvo compuesto por los cuatro modulos restantes de los materiales teóricos.



• **Tercer día de Jornada (Viernes 23 de Octubre de 2021)**

La presentación de los emprendimientos sirvió de muestra para la apropiación de los conceptos dictados en la jornada de los días anteriores, en ellos se vio la madures de las asociaciones en cuanto al trabajo colectivo y la puesta en escenario de sus proyectos que se encuentran más allá de una simple idea y que cumplen con lo suficiente para poder gestionarse. Lo cual también dio cuenta de lo que ya se suponía, en cuanto a la necesidad de contar con instrumentos para potencializar sus proyectos.

Proyectos presentados por las participantes:

Red de Mujeres Chaparralunas por la Paz - Chaparral	ASOPEP, con el Comité de Mujeres AVA - Planadas	ASOMEHT- Herrera
		
<p>Finca autosostenible para producir productos que pudiera necesitar su otra idea de negocio, que de hecho ya se encuentra en marcha y que tiene un punto de venta en el municipio de Chaparral, además de contar con un Fruver ambulante que consiste en un carro con diferentes víveres que va por el pueblo ofreciendo los productos del Fruver.</p>	<p>Restaurantes que integraran las comidas típicas de la región, en reconocimiento de sus gustos y habilidades por la cocina, que vieron como una oportunidad de negocio, así como la factibilidad que tiene esta idea de negocio en el mercado, es una propuesta que puede vender y que aprovecha los recursos encontrados en la comunidad.</p>	<p>Herbolario el cual integra un museo que cuente la historia de las plantas, una huerta que permita a los visitantes poder conocer de cerca el proceso e incluso poder degustar, como dicen ellas, de una rica aromática o agua de alguna de las plantas medicinales que pueda resultar de provecho para los visitantes. También en este incluyen un mirador y un <i>glamping</i> que de una experiencia con la naturaleza a los clientes</p>

Finalmente, se realizó la entrega de los certificados a los participantes, entre los que no solo estaban mujeres sino que se conto con la participación de dos jovenes masculinos que integran las asociaciones en su apuesta por la juventud, ademas de un hombre que tambien es parte de un emprendimiento, con lo que se dan espacios de trabajo colectivo que si bien se enfoca en las mujeres como actores importantes en las asociaciones, cede parte a otros sujetos que pueden colaborar en el desarrollo de su comunidad. En este ultimo día se conto con el acompañamiento de docentes de la Universidad de Zaragoza (virtualmente) y todo el equipo de la Universidad de Ibagué (presencialmente).



HACEN CONSTAR QUE

XXXXXXXX

CC. xxx

Participó en el Proyecto de emprendimiento y liderazgo para mujeres. Innovación social: Tejidos territoriales con rostro femenino en el departamento del Tolima, llevado a cabo durante el mes de octubre de 2021 a través de 35 horas de trabajo teórico práctico, realizado en modalidad telemática y presencial.

La formación se ha desarrollado en base a los siguientes contenidos:

- Módulo I. Mujer y Sociedad ;
- Módulo II. Motivación y Liderazgo Femenino;
- Módulo III. Bienestar Laboral e Innovación Colectiva;
- Módulo IV. Fundamentos de Empresa;
- Módulo V. Elaboración del Plan de Negocio Sostenible;
- Módulo VI. Gestión de Proyectos;
- Módulo VII. Herramientas de Comercialización.

Este curso se ha realizado dentro de la Convocatoria de Ayudas para Proyectos e Iniciativas de Cooperación al Desarrollo en el ámbito universitario. Vicerectorado de Internacionalización y Cooperación, Universidad de Zaragoza | 2021. BOA Nº 20, 01/02/2021. Financiado por el Gobierno de Aragón (España). En colaboración con Semestre y Paz de la Universidad de Ibagué (Colombia) y el consorcio Campus Iberus (España).

Para constancia se firma el 23 de octubre de 2021

  
Mª Isabel Saz Gil  
Universidad de Zaragoza

  
Ana I. Gil Lacruz  
Universidad de Zaragoza

  
Dayani Rojas Forero  
Director Semestre Paz y Región  
Universidad de Ibagué



### **Resultados**

Los participantes fueron 32 mujeres de las Organizaciones comunitarias del Sur del Tolima, hay que señalar que también participaron 3 varones, hijos de las mujeres participantes, ya que el objetivo es favorecer un emprendimiento transformador e integrador que mejore la vida de toda la comunidad.

Se brindó acompañamiento y formación en el desarrollo de las iniciativas para orientarlas hacia la sostenibilidad de las propuestas, incidiendo en el papel transformador de las mujeres y su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El objetivo del proyecto fue poner a las mujeres y su emprendimiento en el centro de la intervención.

La valoración del proyecto por parte de las participantes fue muy satisfactoria y la evaluación que hacen es muy positiva, inciden en las necesidades que tienen de un apoyo externo para lograr que se les reconozca a las mujeres como agentes protagonistas transformadoras de la su comunidad y sociedad. Para ello necesitan formación y orientación en sus emprendimientos. El conocimiento es la mejor herramienta para motivarlas a continuar como se extrae del video.

### **Conclusiones**

El trabajo en territorio logró demostrar lo que da sentido a esta propuesta realizada por la Universidad de Zaragoza y el Gobierno de Aragón en colaboración con la Universidad de Ibagué y Campus Iberus, en el apoyo de los emprendimientos con los que contaban las tres asociaciones beneficiarias de este proyecto. En estos 3 días además de lo que ya se evidenciaba en el alistamiento y en los encuentros previos con las asociaciones, quedo en claro el impacto de las herramientas ofrecidas en temas de gestión de proyectos, funcionamiento de empresa, asociatividad, liderazgo, feminismo, entre las muchas cosas que se aprendieron al compartir este espacio en la socialización e intercambio cultural y comunitario.

En definitiva, haber realizado este encuentro de manera presencial fue un gran acierto porque logro superar de mejor manera las dificultades rurales con las que cuentan las mujeres al ser estas unas zonas periféricas carentes de servicios en buen funcionamiento, algo tan básico y necesario en la actualidad, la conexión a internet. A pesar de ello el encuentro permitió que las mujeres se integraran y relacionaran de mejor manera, la calidez personal alcanzo en el cumplimiento de la construcción de tejidos territoriales, que dan significado al nombre de este proyecto.

Los módulos que se desarrollaron es este proyecto, identificamos cubrieron ciertas necesidades de las mujeres e impulsaron su cambio de paradigma, que se potencializo con este curso, pero que ya existía con anterioridad. El trabajo de estas asociaciones lleva años de experiencia en la ejecución continua de actividades que les permitan alcanzar un crecimiento y que si bien han logrado ser empoderadas estas han sido posibles gracias al apoyo que diferentes entidades pueden ofrecerles y que ellas muy dispuestas aceptan y apropian para el beneficio de su colectividad.

De este encuentro nos quedamos con tres conclusiones importantes, la primera las mujeres y estas asociaciones son agentes importantes en el crecimiento de su comunidad, en la transformación positiva de sus realidades. Dos, está iniciativa tuvo un aporte significativo en la estructura y forma de los emprendimientos que ya tenían en gestación estos grupos. Tres, resulta importante continuar con el trabajo en territorio para que estas herramientas sean aprovechadas de manera tal que permita a estas mujeres superar las barreras sociales, económicas, políticas y culturales que aún existen en la zona. Si bien este fue un avance notable, con más herramientas estas mujeres pueden cumplir con los objetivos que tienen en el crecimiento de la región.

El proyecto ha contribuido al avance en de los ODS y tiene una especial conexión con los siguientes:

 <p>1 FIN DE LA POBREZA</p>	 <p>3 SALUD Y BIENESTAR</p>	 <p>4 EDUCACIÓN DE CALIDAD</p>	 <p>5 IGUALDAD DE GÉNERO</p>	 <p>8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</p>	 <p>10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES</p>	 <p>17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS</p>	 <p>12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES</p>
<p>El emprendimiento y liderazgo ayuda a combatir la pobreza.</p>	<p>Sentirse útil, competente y empoderada mejora la auto-estima de las mujeres</p>	<p>La educación de calidad cubre lagunas formativas que tienen las mujeres emprendedoras</p>	<p>Empoderar a las mujeres y niñas tiene un efecto multiplicador</p>	<p>El emprendimiento y la innovación social de la mujer para apuntalar el crecimiento económico sostenible</p>	<p>El emprendimiento de la mujer campesina disminuye la desigualdad de ingresos en el ámbito rural</p>	<p>La consolidación de asociaciones inclusivas (a nivel mundial, regional, nacional y local), claves para que el programa de cooperación se cumpla satisfactoriamente</p>	<p>Se incide en emprendimientos responsables que y sostenibles. Se apuesta por proyectos vinculados con la economía circular</p>